

## 平成23年度の決算報告について

お陰様で皆様のご協力により予算を上廻る成果を達成することができました。これは患者様の私共への信頼と皆様方の協働の賜物だと感謝いたしております。

医療環境の変化のなか、この5年間殆ど収支に大きな変化はありませんが、透析部門がやや減少、リハビリ部門の躍進がみられ、各部門の経費の節減効果と努力が見られます。

はまゆう会両施設統合に向けて患者さんと働く私共にとって、無理のない経営を行っていきたいと考えています。ご協力有難うございました。

平成23年10月1日

理事長 市丸 喜一郎